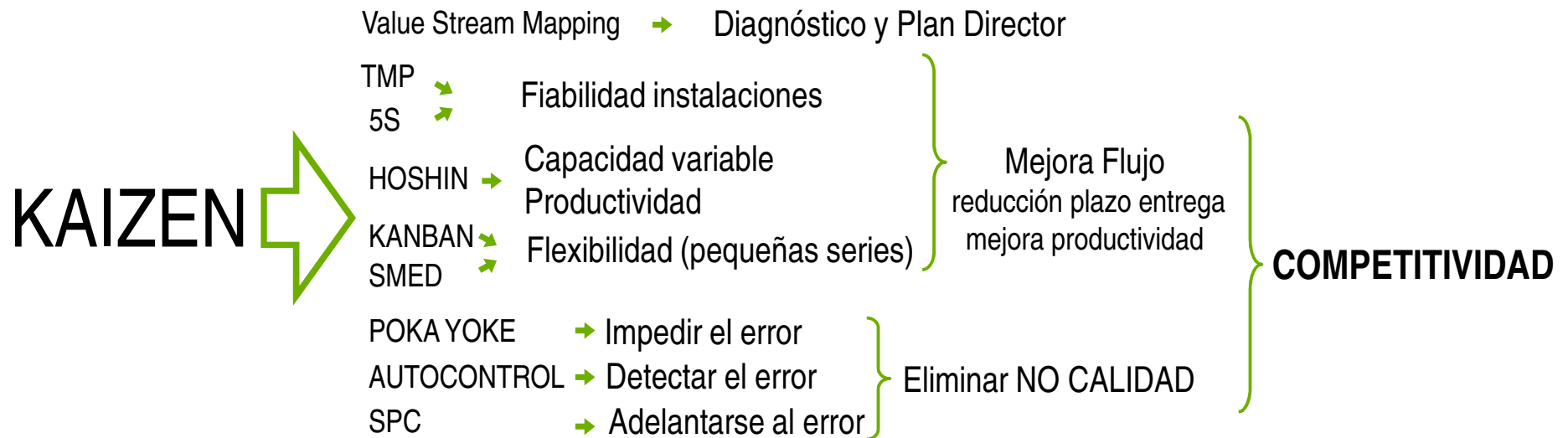


Casos pràctics de aplicació LEAN en empreses industrials.

Jornada Tècnica. Proyecto Impulslean
Sant Cugat, 7 de octubre del 2009

LEAN: ¿cómo funciona?



EJEMPLO KAIZEN



Situación inicial. Componentes muy delicados mal almacenados. Gran cantidad de "scrap"

Método
C.C.C



Propuesta de solución y prototipo.



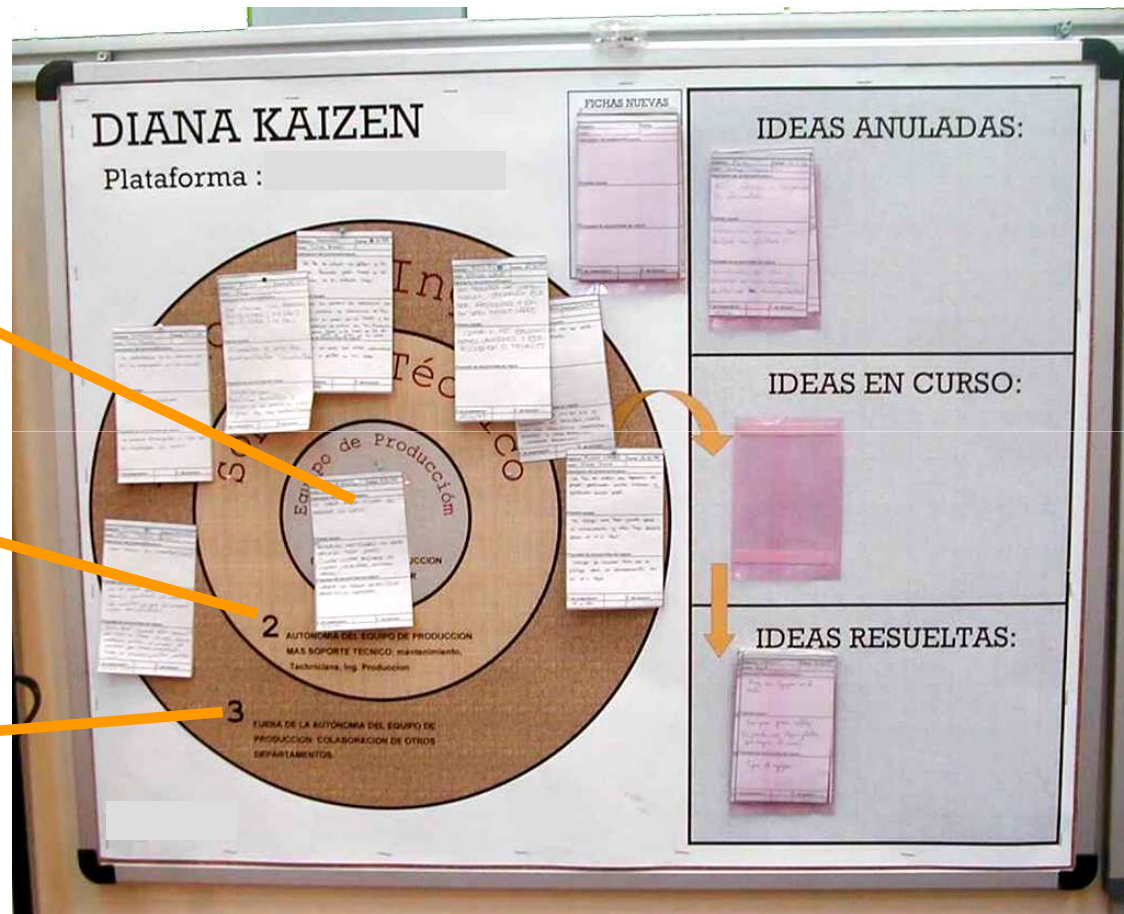
Situación final. Almacén definitivo.
Cero scrap... CON CERO COSTE

KAIZEN: recogida de ideas de mejora

Reunion diaria

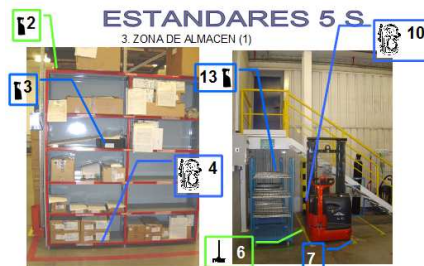
Operador
soporte KAIZEN

Reunión de
Ingeniería



5S: EJEMPLOS REALES

| N | CUESTION | Resp |
|--|---|------|
| 1 | En el área de trabajo no hay nada que no se use habitualmente (herramientas, equipos, ordenadores, estanterías, cables, información...) | |
| 2 | Existe un lugar para los objetos personales y en el área de trabajo no hay objetos personales comida o bebida | |
| 3 | En el puesto de trabajo no hay libros, papeles, documentos, cartones sin un sitio bien definido | |
| 4 | La documentación tiene un sitio definido, está actualizada y no contiene información en exceso | |
| 5 | Cada puesto tiene una papeleta y si es necesario un contenedor donde depositar los desperdicios generados por el puesto | |
| 6 | No hay nada (papel, cartón, herramientas, cartones, desechos...) desordenado sobre el suelo | |
| 7 | La ubicación de cada material: estante, armario, cama, plataforma, mesa, etc. tiene su sitio marcado con cinta azul | |
| 8 | Cada puesto tiene ordenado un área de trabajo marcada en rojo y etiquetada | |
| 9 | Los contenedores de papel están limpios y en buen estado de uso y SOLO contienen papel | |
| 10 | Cada estante, estante, empalmado, material está etiquetado con el descripción de su contenido y las medidas y etiquetas están en buenas condiciones | |
| 11 | Cada cosa está en el sitio marcado, no hay cosas fuera de sus contenedores o papeles mezclados en un contenedor | |
| 12 | No hay cables por el suelo ni colgando por debajo de las mesas, cada cable está recogido, empujado y marcado | |
| 13 | Hay una zona marcada en rojo con al menos una escoba y un recogedor por cada dos puestos | |
| 14 | El suelo está constantemente limpio, sin polvo, líquidos, pegatinas o restos de materiales antiguos | |
| 15 | Los estantes, cubetas, carros, mesas, sillas, ordenadores están en perfecto estado de uso, no tienen cables ni restos de agujeros o suciedad | |
| 16 | Nada impide el paso, acceso o circulación de personas u objetos. No es necesario mover nada para acceder a ningún material | |
| 17 | Existe una lista de trabajo en cada puesto con el estándar 5S y está en concordancia con el sistema | |
| 18 | Existe un responsable 5S y este realiza una auditoría semanal de todo el sector bajo su responsabilidad | |
| 19 | Hay una zona para guardar el material de limpieza: escobas, líquidos de limpieza, trapeos... | |
| 20 | Al final del día o en cada tiempo de pausa se barre el suelo y se limpia el mobiliario | |
| TOTAL: | | |
| Visitecon: 0 Insatisfacción 1 Verdano 2 Satisfacción | | |



Material necesario: - escoba, recogedor, aspirador, spray limpiador y trapeo
 Tiempo de limpieza aproximado 30 minutos. Limpiar con mopa líneas de marcaje

Ejemplo Producción Celular



Sector: Electrónica de consumo.
Proceso: ensamblaje subconjunto electrónico
Tiempo de ciclo: 20 s

| | ANTES | REAL | % MEJORA |
|-----------------------|-------|------|----------|
| STOCK EN CURSO | 13 h | 2 h | 84% |
| ESPACIO (m2) | 102,6 | 57 | 44% |
| PRODUCTIVIDAD (U/H/P) | 6,7 | 7,9 | 18% |

MUCHAS GRACIAS



Francisco Gil Vilda
Ingeniero Industrial
Socio Consultor

teléfono: 638 05 17 47
e-mail: francisco.gil.vilda@leanbox.es
blog: www.franciscogilvilda.es

A su disposición para preguntas y comentarios